



ALDEAS
INFANTILES SOS
ECUADOR

Plan Estratégico

Aldeas Infantiles SOS 2021 - 2025

*Hacia la prevención
de la separación
familiar innecesaria*



Aldeas Infantiles SOS Ecuador
Plan Estratégico Aldeas Infantiles SOS Ecuador 2021- 2025

Gontran Pelissier
Director Nacional de Aldeas Infantiles SOS Ecuador

Autor y Compilador
Daniel Alarcón
Asesor Nacional Planificación Estratégica, M&E

Construcción participativa Aldeas Infantiles SOS Ecuador
Primera Edición.

Octubre 2020

Diseño,
livestudio.ec
info@livestudio.ec

Banco de fotos Aldeas Infantiles SOS Ecuador,
Foorodi y Duarte

Quito - Ecuador



| CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	1
2	MARCO ESTRATÉGICO AL 2025 (ESTRATEGIA 2030)	4
3	EL CONTEXTO DE LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA EN EL ECUADOR	6
	Impactos de la crisis sanitaria en el desarrollo económico y social del Ecuador	
	Efectos sobre el empleo	
	Niñez, Pobreza y Pandemia	
	Violencia y Pandemia	
	Efectos de la crisis sanitaria en la población en situación de movilidad humana y refugio	
4	APRENDIZAJES PLAN ESTRATÉGICO 2015-2020	12
5	SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	13
6	LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	15
7	AGENCIA DE INFANCIA PARA ECUADOR. COMPROMISOS QUE DEBE ASUMIR EL GOBIERNO ECUATORIANO	16
8	FILOSOFÍA ALDEAS INTANTILES SOS ECUADOR LO QUE NOS UNE	18
	Quiénes somos	
	Misión	
	Visión	
	Valores	
9	GESTIÓN DEL CAMBIO ALDEAS INFANTILES SOS ECUADOR UNA MIRADA DESDE NUESTROS ORÍGENES HASTA LA ACTUALIDAD	20
10	MODELO DE GESTIÓN PROGRAMÁTICO DE ALDEAS INFANTILES SOS ECUADOR	23

11	GESTIÓN POR RESULTADOS	26
12	TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	27
13	LA GESTIÓN DE RIESGOS	28
14	LA MARCA SOS	29
15	FINANCIAMIENTO E INVERSIÓN	30
	Alianzas Institucionales y Contribuciones Estatales Contribuciones Gubernamentales La Venta del Conocimiento – EDCA (Escuela de Desarrollo Capacitación y Consultoría Aldeas) Proyectos y Alianzas Institucionales	
16	LAS PERSONAS EN ALDEAS INFANTILES SOS ECUADOR	33
	Afectividad Consciente Enfoque de Género Liderazgo y Gobernanza	
17	OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS AL 2025	37
18	SEGUIMIENTO	39
19	CRONOGRAMA Y PLANES DE ACCIÓN	40

| ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.	Niveles de Resultados Aldeas Infantiles SOS Ecuador	5
Figura 2.	Panorama Social, económico desde la perspectiva de vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes.	7
Figura 3.	Aprendizajes Plan Estratégico 2015 – 2020	12
Figura 4.	Sostenibilidad Financiera	14
Figura 5.	Objetivos de Desarrollo Sostenible	15
Figura 6.	Línea del tiempo	22
Figura 7.	Modelo de gestión	23
Figura 8.	Objetivos Estratégicos 2021- 2025	37
Figura 9.	Objetivos tácticos	38





1 | INTRODUCCIÓN

El Plan Nacional Aldeas Infantiles SOS Ecuador 2021-2025 es el documento que define las orientaciones estratégicas a seguir sobre las prioridades colectivas para alcanzar el principal objetivo: **niñas, niños y adolescentes que ejercen su derecho a vivir en familia.**

Es importante mencionar que Aldeas Infantiles SOS Ecuador acoge los lineamientos establecidos en la Convención de Derechos del Niño (CDN) y los estamentos dispuestos por la Constitución del Ecuador, por lo que reconoce a la familia como grupo fundamental de la sociedad y medio natural para el crecimiento y el bienestar de todos sus miembros y en particular de los niños, niñas y adolescentes. De igual forma, trabaja y respeta los diferentes tipos de familias en un ejercicio pleno de sus derechos humanos.

Este plan es fruto de la participación de todas las personas que directa o indirectamente colaboraron en espacios de análisis, encuestas, grupos focales, talleres y autoevaluaciones en Programas SOS y Oficina Nacional (oficina matriz administrativa en Quito).





El Plan Estratégico centra sus acciones en marcos internacionales definidos por la Federación SOS como la Estrategia 2030 y las 5 Prioridades 2021-2024:

5 Prioridades

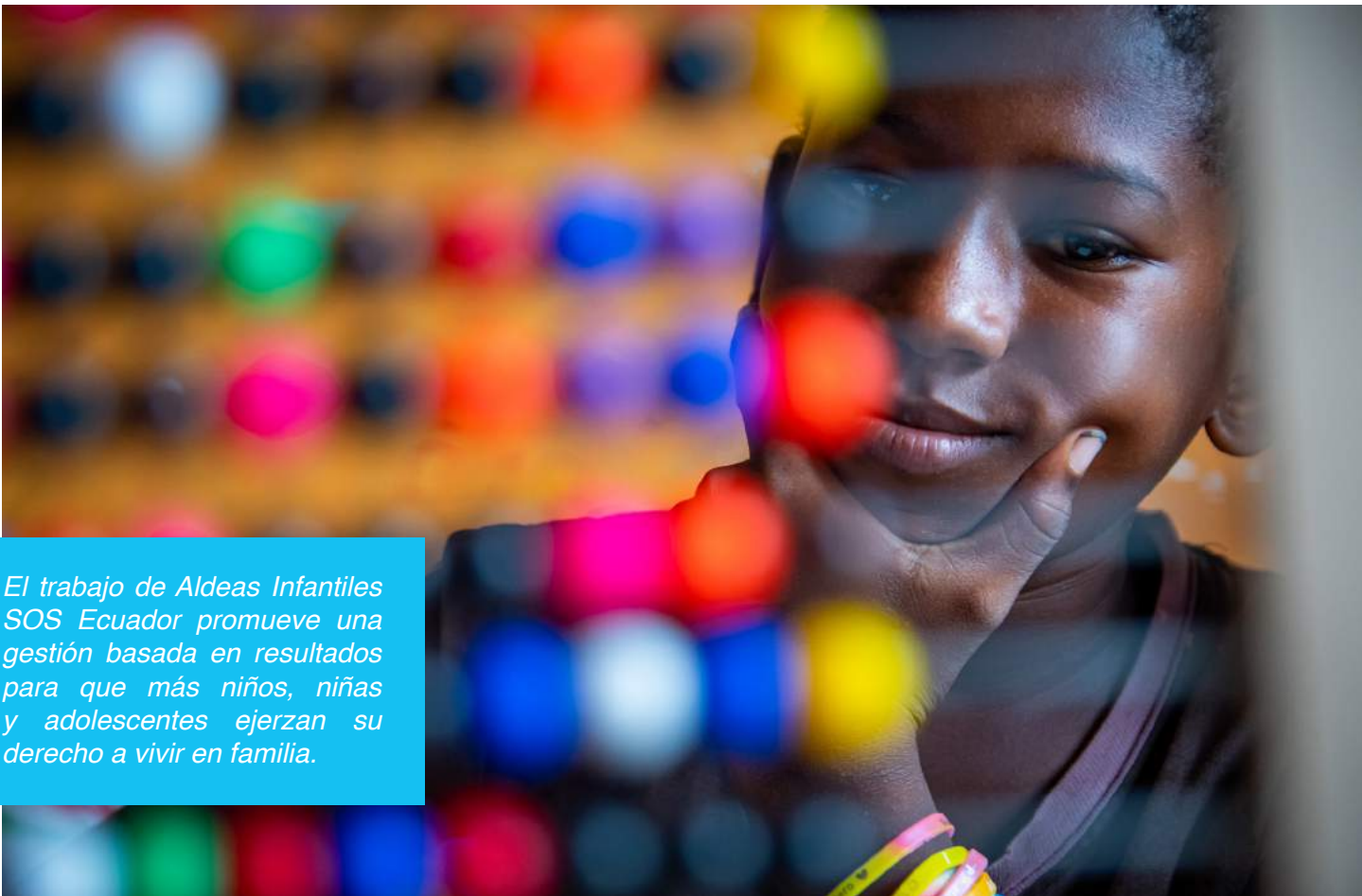
- 1 Asegurar la calidad programática y la relevancia local
- 2 Aumentar y diversificar los ingresos
- 3 Empoderar a las personas para que vivan nuestros valores y cumplan nuestros compromisos de protección infantil y juvenil.
- 4 Construir alianzas para aumentar nuestro impacto
- 5 Adoptar la digitalización

Este documento fue preparado por la Dirección Nacional de Aldeas Infantiles SOS Ecuador y la Unidad de Planificación Estratégica, M&E posterior al Taller Nacional de Planificación realizado del 14 al 17 de septiembre de 2020 Quito. Para su elaboración participaron la línea de Gerencia, Junta Directiva, Oficina Regional SOS KDI LAAM, así como diferentes áreas y Programas SOS de la Asociación Nacional (Quito, Portoviejo, Esmeraldas, Ibarra, Cuenca y Guayaquil) de manera presencial y virtual, a causa de las restricciones por la emergencia sanitaria COVID 19.

Bajo la declaración **"Una misión que nos une"**, este plan busca el compromiso y la sinergia de todos y todas quienes conformamos Aldeas Infantiles SOS Ecuador, para prevenir la separación familiar innecesaria en los territorios donde interviene la organización, optimizando recursos y alianzas que potencien nuestro impacto. Los enfoques que este plan adopta para abordar aspectos de protección especial y prevención de la separación familiar innecesaria se basan en tres temas transversales: los derechos humanos, el género y los resultados.

Marco Estratégico al 2025 (Estrategia 2030)

Aldeas Infantiles SOS Ecuador es parte de la Federación SOS conformada por 134 Asociaciones Nacionales alrededor del mundo que, con 70 años de trayectoria, ha cosechado muchos éxitos al solventar las necesidades de los niños, niñas y jóvenes que conforman su grupo meta. Por supuesto, aún hay varios aspectos por fortalecer, por lo cual se define una estrategia denominada Estrategia 2030 con objetivos que aseguren que más niños, niñas y adolescentes tengan un hogar protector e igualdad de oportunidades de triunfar en la vida.



El trabajo de Aldeas Infantiles SOS Ecuador promueve una gestión basada en resultados para que más niños, niñas y adolescentes ejerzan su derecho a vivir en familia.

Visión 2030

Cada niña y cada niño pertenece a una familia y crece con amor, respeto y seguridad.



Impacto

Niños, Niñas y Adolescentes que ejercen su derecho a vivir en familia.

Resultados intermedios

Aumento en cobertura en programas preventivos y comunidades protectoras, incidencia en abogacía, sostenibilidad financiera, calidad de atención, sistemas y enfoque por resultados.

Resultados inmediatos

Ofrecer un cuidado alternativo a los niños y niñas que lo requieran

Productos y servicios

Guías, protocolos, metodologías, procesos, capacitación y formación, captación y cobranza, campañas y todo lo definido en los Planes Operativos Anuales que apoyan el logro de todos los elementos del Marco de Resultados en Programa.

El contexto de la niñez y adolescencia en el Ecuador

La situación, que ya era preocupante en 2019 para miles de niñas, niños y adolescentes, se agravó en 2020 por la emergencia sanitaria, declarada como pandemia mundial. Al respecto, en Ecuador, para el 01 de octubre de 2020, se registraron 138.000 casos positivos, de los cuales el 5.6% corresponden a niñas, niños, adolescentes y jóvenes entre 0 y 19 años.



Figura 2. Panorama Social, económico desde la perspectiva de vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes.
Fuente: Aldeas Infantiles SOS Ecuador.

Panorama Social, económico desde la perspectiva de vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes.

Los efectos de la crisis a nivel mundial

- Catalogados como los peores después de la Segunda Guerra Mundial: la Gran Depresión.



Según el Banco Central del Ecuador

- Para 2021 existirán \$2.000 millones de dólares en afectaciones: cerca del 2% del Producto Interno Bruto (PIB)



Implicaciones para la economía ecuatoriana

- Para 2021 habrá decrecimiento en 5,7%: mayor impacto en la economía que el Feriado Bancario que atravesó Ecuador en 1999.
- En lo que va de 2020, el PIB decreció 4,7 %.



Implicaciones del COVID-19 en la economía del Ecuador

- Se ha extendido rápidamente, presionando la actividad y las cuentas fiscales, situación que obliga al Gobierno a priorizar sus gastos.



Efectos sobre el empleo

En Ecuador el 17% de los jóvenes de entre 18 y 29 años han perdido su trabajo debido a la crisis sanitaria.



Niñez, Pobreza y Pandemia

Se estima que la pandemia deje en situación de pobreza a un 6% más de ecuatorianos. Hasta diciembre de 2019, la pobreza abarcaba a 25,03% de la población y la extrema pobreza a 8,87%. Un millón de personas, aproximadamente, pasará a este grupo vulnerable, durante y después del confinamiento.

Sin embargo, la pobreza es un mal que agobia principalmente a las niñas, niños y adolescentes. La mayor incidencia de pobreza recae en los niños y niñas ya que 35,9% de ellos se encuentran en situación de pobreza. En particular, cerca del 13% son extremadamente pobres, lo que quiere decir que 35% de los niños, que apenas nacen, ya son pobres.



Violencia y Pandemia

En particular, el panorama de violencia infantil en Ecuador se agravó por la pandemia; al menos 870 mil niños, niñas y adolescentes en edad escolar crecen bajo amenazas y castigos físicos en sus hogares. Según datos e informes, cuatro de cada diez niños, niñas y adolescentes en Ecuador sufren maltrato extremo violento por parte de sus progenitores y cuidadores, es decir, en sus propios hogares. Dicha forma de maltrato incluye pegarles, encerrarlos, bañarlos en agua fría, insultarlos, burlarse de ellos y ellas, sacarlos de casa y dejarlos sin comer (Observatorio Social de Ecuador, 2019). Es más, la cuarentena ha incrementado los casos de abuso sexual hacia niños, niñas y adolescentes, donde el 65% de estos casos fueron perpetrados por familiares y personas cercanas.



Población en situación de movilidad humana y refugio

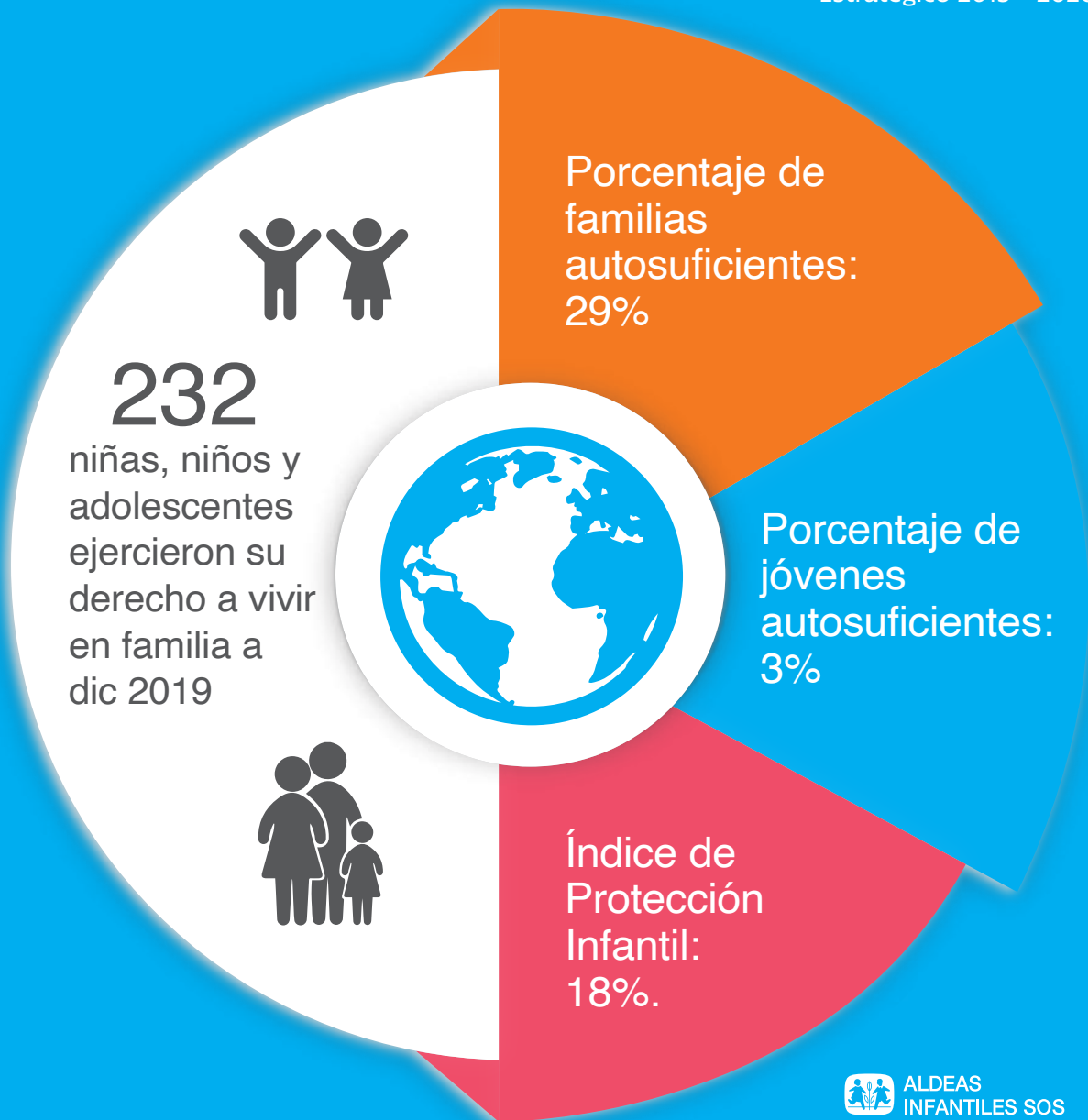
Ecuador es el país que más refugiados ha reconocido en América Latina y el Caribe, incluyendo muchos que huyeron de Colombia y de Venezuela con necesidades humanitarias. Antes de la pandemia, Ecuador ya enfrentaba retos económicos, sociales y políticos complejos; y el impacto que ha tenido la crisis sanitaria en la niñez y adolescencia en el país es grave.

Además, los efectos sobre las niñas, niños y adolescentes en situación de movilidad humana tiene impactos mucho más negativos. Por ejemplo, mientras que la mayoría cumple el aislamiento debido al COVID-19, muchos niños, niñas y adolescentes migrantes venezolanos se han visto obligados a salir a la calle, descolgarse del sistema educativo, desandar camino o dormir a la intemperie aguardando su repatriación.



Aprendizajes Plan Estratégico 2015 - 2020

Figura 3. Aprendizajes Plan Estratégico 2015 - 2020



Principales avances al 2019:

- Desarrollo de Capacidades.
- Desarrollo de Condiciones laborales en Cuidado Directo.
- Transversalización de perspectiva de género.
- Re Innovations, construcciones casas SOS.
- Incidencia Abogacía.
- Gestión Basada en Resultados.
- Implementaciones TIC.
- Proyectos IPD.
- Padrinazgo SOS.
- Reforma Estatutos y renovación Socios SOS.

Principales acciones a fortalecer:

- Estándares de Calidad SOS.
- Acceso a servicios especializados a familias acompañadas por SOS.
- Autosuficiencia en jóvenes.
- Rotación de personal.
- Optimización de procesos internos.
- Metas de recaudación de fondos en RRFf privados.
- Alianzas empresariales.

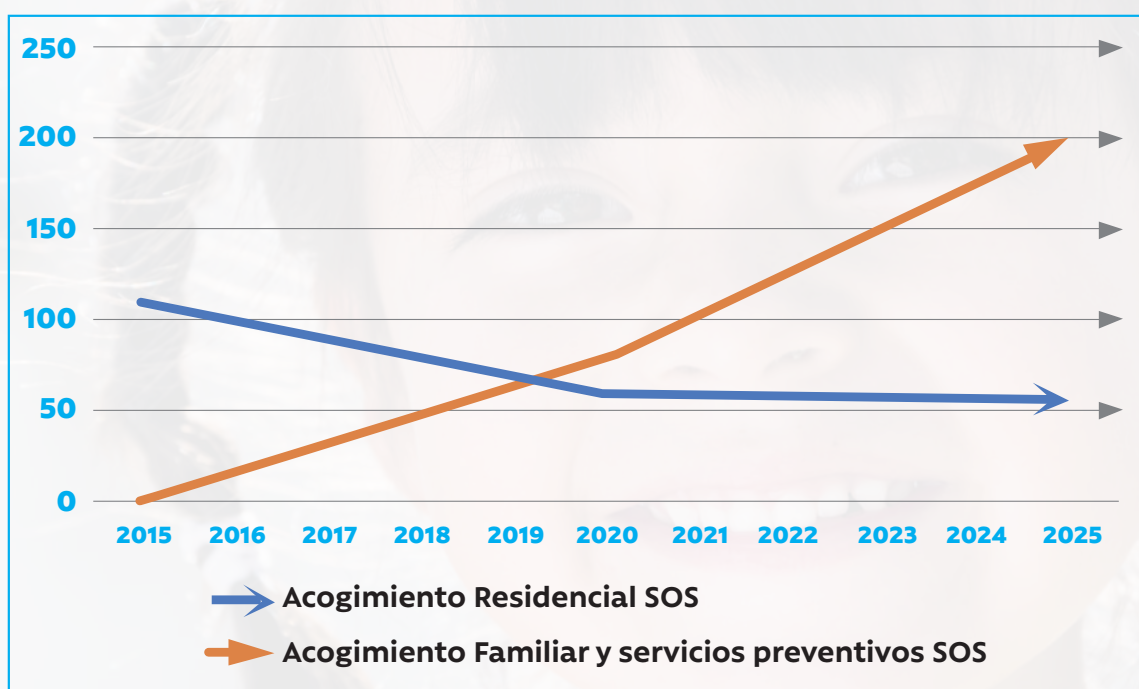
5 |

Sostenibilidad Financiera

Se concibe la auto sostenibilidad como la capacidad de responder las necesidades programáticas y organizacionales, asegurando la operación financiera a corto, mediano y largo plazo, e implementando procesos adecuados de control interno que garanticen transparencia a todas las partes interesadas de la organización.

Al 2025 más niñas, niños y adolescentes ejercen su derecho a vivir en familia a través de un Modelo de Gestión SOS que promueve la prevención de la separación familiar innecesaria.

Participantes Programas SOS



Financiamiento Aldeas Infantiles SOS Ecuador

Figura 4. Sostenibilidad Financiera

6 |

Los objetivos de desarrollo sostenible

A nivel mundial, Aldeas Infantiles SOS espera un cambio fundamental e impacto en nuestros programas, específicamente en la vida de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

Es así que Aldeas Infantiles propone una vinculación de sus líneas de trabajo hacia todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS y promoverá alianzas en cualquier instancia nacional e internacional contribuyendo principalmente los siguientes ODS.

Figura 5. Objetivos de Desarrollo Sostenible



Agenda de infancia para Ecuador. Compromisos que debe asumir el gobierno ecuatoriano

El eje de la agenda es proteger de manera absoluta y prioritaria la inversión social destinada a la niñez y adolescencia, asegurando calidad, oportunidad y efectividad del financiamiento público.

Esto, aplicado en la dotación de servicios especializados dentro de sistemas locales de protección integral. En este aspecto se deberá garantizar el incremento progresivo de la asignación de recursos, particularmente en áreas como educación, salud y protección contra toda forma de violencia.

También comprende asegurar, en consonancia con la Constitución y la Convención de Naciones Unidas, los mecanismos de garantía de derechos a la niñez y adolescencia, materializados en los siguientes aspectos de política pública:

- Funcionamiento del Sistema Nacional Descentralizado de Protección Integral de la Niñez y la Adolescencia establecido en el Art. 341 de la Constitución.
- Establecer una real administración de justicia especializada para la niñez y adolescencia tal como lo manda la Constitución en su artículo 175.
- Elaboración, en forma participativa, de un nuevo Plan Decenal de Protección Integral a la Niñez y Adolescencia 2021-2031, asegurando que este plan esté contenido en el Plan Nacional de Desarrollo y en los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOTs) de provincias, cantones y parroquias, con la asignación de los recursos necesarios para su implementación.

- Promover una justicia juvenil con enfoque restaurativo para adolescentes infractores, como parte de la administración de justicia especializada para niños, niñas y adolescentes.
- Establecer y facilitar mecanismos de participación, libre expresión, organización y consulta a niñas, niños y adolescentes.
- Proveer servicios especializados de protección especial en los territorios, junto con la preservación de la gratuidad de la educación y de la atención de la salud, desestimando mecanismos de copago.



Filosofía Aldeas Infantiles SOS Ecuador. Lo que nos une

QUIÉNES SOMOS

Somos una organización de desarrollo social que trabaja por los derechos de los niños, niñas y adolescentes, específicamente por su derecho a vivir en familia. En una familia sin violencia segura y protectora.

MISIÓN

Trabajamos en la atención y protección de los niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad para el ejercicio pleno de sus derechos en familia y comunidades seguras y protectoras.

VISIÓN

Cada niño pertenece a una familia y crece con amor, respeto y seguridad.

VALORES

COMPROMISO

Cumplimos nuestra promesa. Comprometerse es, sobre todo, implicarse en la realidad para trasformarla.

CONFIANZA

Creemos en cada persona. La confianza genera adhesión a un proyecto y a las personas que lo hacen realidad.

AUDACIA

Emprendemos acciones que provoquen un cambio radical en la vida de los niños. La audacia faculta al ser humano para emprender grandes proyectos.

RESPONSABILIDAD

Somos socios que transmiten confianza.
La responsabilidad expresa un deber y una especial sensibilidad para responder a las necesidades ajenas.



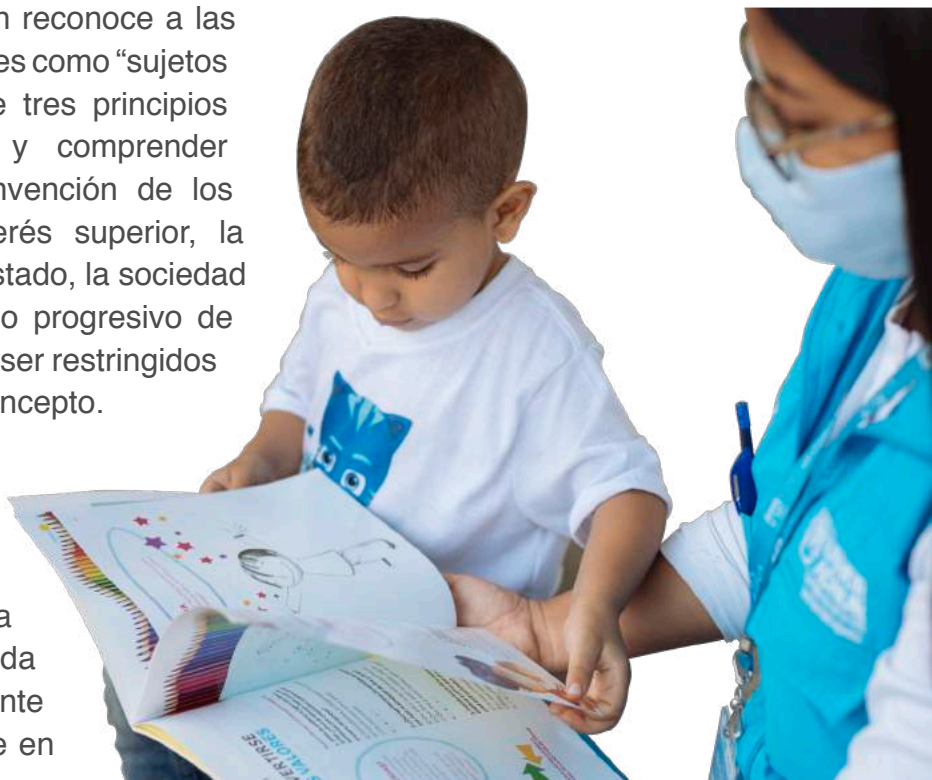
Gestión del cambio Aldeas Infantiles SOS Ecuador Una Mirada desde nuestros orígenes hasta la actualidad

Hace 70 años nace la primera Aldea SOS, fundada en Imst, Austria, como respuesta a un contexto de guerra mundial; y propone un modelo alternativo para el ámbito contemporáneo, el cual promueve la solidaridad y el cuidado.

Aldeas Infantiles SOS se radica en Ecuador en 1963 con la primera Aldea denominada Aldea de Niños Ecuador, con dos familias y 18 niños, en el ex campamento de la Empresa Eléctrica Quito, ubicado en la actual parroquia de Lumbisí en Quito. De hecho, dicho programa es uno de los más antiguos de América Latina (Sembrar Esperanza, 2014).

Bajo la doctrina de la Protección Integral de Derechos la organización reconoce a las niñas, niños y adolescentes como “sujetos de derecho” y establece tres principios clave para garantizar y comprender la aplicación de la Convención de los Derechos de Niño: interés superior, la corresponsabilidad del estado, la sociedad y la familia, y el ejercicio progresivo de derechos que no pueden ser restringidos o limitados por ningún concepto.

Actualmente, lo antes conocido como Aldeas se ha transformado en alternativas adaptadas a las necesidades de cada niño, niña y adolescente que viven temporalmente en



casas de acogida SOS insertas en una comunidad, o en casas de acogida en atención especializada.

Desde 2017, se incorporan modelos de Acogimiento Familiar consanguíneo denominado Custodia Familiar y desde 2019 Acogimiento Familiar no consanguíneo denominado Foster Care.

Una de las transformaciones del modelo de atención de la organización es sin duda los Programas de Fortalecimiento Familiar que, pasando de una atención en Centros Infantiles del Buen Vivir hasta 2014, ha transitado hacia la prevención de la separación familiar innecesaria. De esta manera, ha incorporado equipos multidisciplinarios de Aldeas Infantiles SOS Ecuador en comunidades de alto riesgo de vulneración de derechos de niñas, niños y adolescentes, en seis provincias del Ecuador (Esmeraldas, Pichincha, Guayas, Imbabura, Manabí y Azuay).

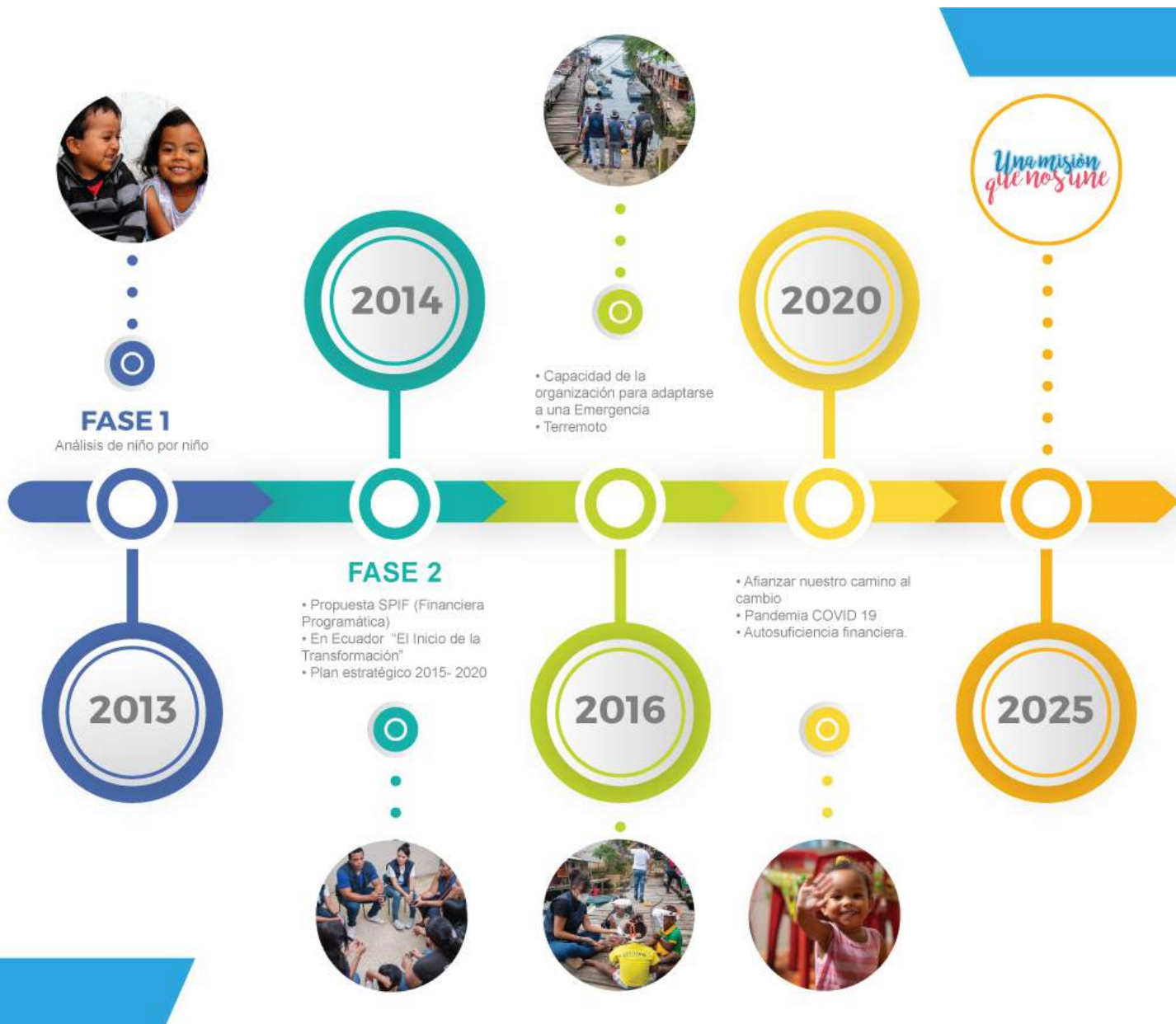
Asimismo, se agrega un nivel de prevención primario de vulneración de derechos para niños, niñas y adolescentes donde la Abogacía y la promoción de Comunidades Protectoras juega un rol fundamental en el Modelo Integral de Atención de Aldeas Infantiles SOS Ecuador.

Como resultado, se obtiene una **diversificación de modalidades de atención al grupo meta**, a la vez que una diversificación de ingresos y la estructura organizacional para elevar los niveles de impacto a futuro en donde el desarrollo de capacidades, la Protección Infantil, la Gobernanza y la mejora de infraestructura es necesaria.





Figura 6. Línea de tiempo



Modelo de Gestión Organizacional

Figura 7. Modelo de gestión

Procesos Transversales

Abogacía

- Política Pública (Articulación al SLPD)
- Redes
- Incidencia Interna
- Incidencia Externa

Participación

- Trabajo con niños y niñas, adolescentes y jóvenes, familias y comunidades.



Proceso Transversal de calidad

Protección Infantil

- Preventivo
- Reporte-Respuesta

ICT4D Cultura Digital

- Formación en temas estratégicos.

CENTRO DE DESARROLLO FAMILIAR Y COMUNITARIO

- Formación y desarrollo de líderes comunitarios
- Puesta en marcha de la mesa de servicios integrales
- Comunidad Protectora Fortalecida
- Familias Fortalecidas en el ejercicio de su Competencia Familiar
- NNA con Restitución de su Derecho a vivir en Familia
- NNA y jóvenes formados para vivir una vida digna

PROCESOS DE SOPORTE

- Gestión Humana (Desarrollo organizacional, desarrollo de capacidades)
- Comunicación y Marca
- TIC
- Planificación, Monitoreo y Evaluación
- Finanzas y Control



**ALDEAS
INFANTILES SOS
ECUADOR**

Comunidades Protectoras

Fortalecimiento Socio Organizativo para contar con actores comunitarios (familias, niños, niñas, jóvenes y adolescentes) organizados y empoderados que participen en forma activa y creativa.

Desarrollo de Capacidades para fortalecer capacidades, conocimientos y destrezas en la propia comunidad para la protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes y el desarrollo personal, familiar y comunitario rompiendo la dependencia y fortaleciendo su autonomía.

Sensibilización y concienciación para promover el cambio de patrones culturales restableciendo y fortalecimiento vínculos y relaciones afectivos, seguros y protectores para la convivencia.



Acompañamiento Familiar y Comunitario

El propósito de este nivel de prevención es facilitar que niñas, niños y adolescentes en riesgo de perder el cuidado familiar crezcan en un entorno seguro y afectivo. Trabajar directamente con familias y comunidades, empoderadas para que protejan y cuiden efectivamente a sus niñas y niños, en cooperación con autoridades locales y otros proveedores.

Movilidad Humana

La organización define su estrategia Atención en Movilidad Humana en conjunto con aliados estratégicos, tomando como insumos los resultados obtenidos de una línea base levantada en las zonas de implementación en el 2019.



Gestión por resultados

Aldeas Infantiles SOS Ecuador está adoptando, a nivel de Programas SOS, una nueva cadena de resultados para el período 2021-2025.

Cada Programa SOS ha construido participativamente sus niveles de Impacto, Efecto y Producto; este proceso se basa en conceptos internacionales y alineados a la implementación de la Gestión por Resultados de Aldeas Infantiles SOS Internacional como piloto en América Latina y el Caribe en 2017.

Principios de la Gestión Basada en Resultados:

- Las metas organizacionales y los resultados deseados son alineados y contribuyen al logro de los objetivos nacionales e internacionales.
- Todos los Programas SOS trabajan hacia productos, resultados e impacto previamente definidos. Los recursos, estructuras y procesos organizacionales están alineados junto con los objetivos de esos resultados.
- La información sobre los resultados y cómo están siendo logrados se utiliza de forma activa en todos los niveles de la organización para la mejora continua, aprendizaje, toma de decisiones estratégicas y rendición de cuentas.
- Hay una apropiación local de la recolección, análisis y utilización de datos, así como su uso en otros niveles de la organización y fuera de ella.

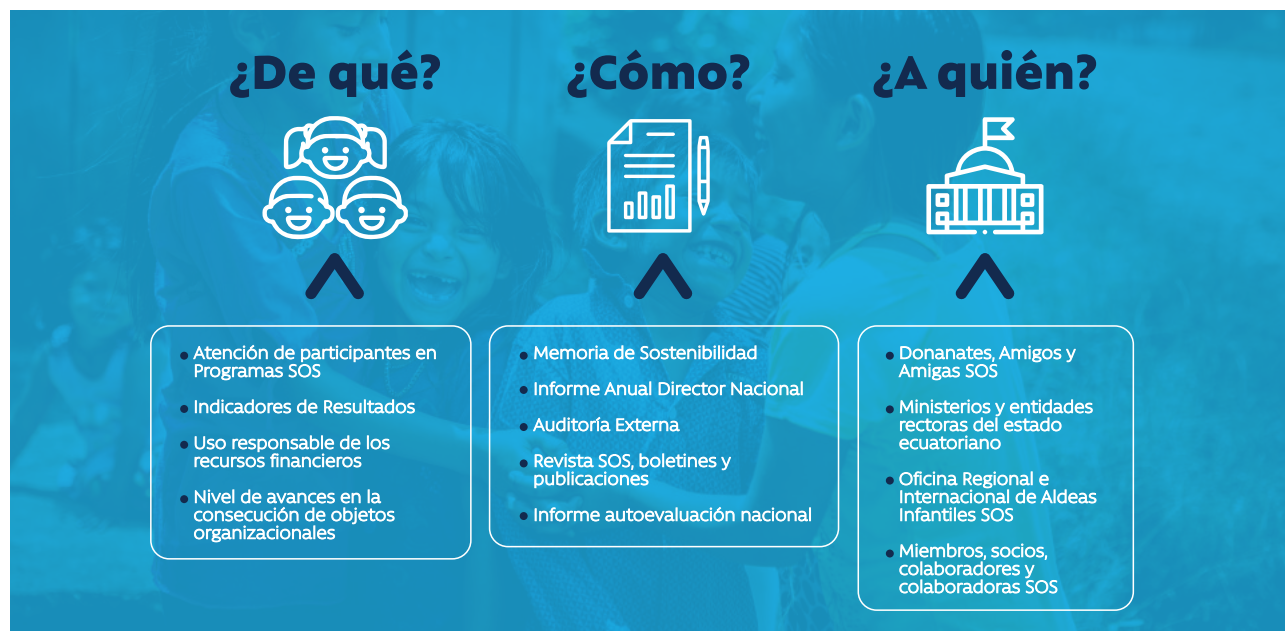
Transparencia y rendición de cuentas

La rendición de cuentas es una parte fundamental de la organización, basada en el documento Quiénes Somos. Sin ella, no se podría maximizar el impacto del trabajo con los niños, niñas y adolescentes, o generar la confianza de los y las donantes, o cumplir los requisitos legales.

Aldeas Infantiles SOS Ecuador se esfuerza constantemente en mejorar sistemáticamente sus procesos de control y rendición de cuentas como una organización sin fines de lucro y con finalidad social.

Es con este fin que cuenta con políticas internacionales anticorrupción y fraude, estándares, buenas prácticas, memoria de sostenibilidad, manuales ante organismos de control en Ecuador, así como instancias de control interno, integridad y cumplimiento.

De esta manera, se logra consolidar la reputación y la marca de la organización, así como practicar la rendición de cuentas y la buena administración básica.



La gestión de riesgos

Para este plan estratégico la organización ha realizado un ejercicio de análisis de riesgo para los Marcos de Resultados de los seis Programas SOS a nivel nacional. También llevó a cabo un análisis global nacional en medio del Taller Nacional de Planificación Estratégica en septiembre de 2020. Dentro de los programas SOS, se destaca los tres principales:

- Disminución de fondos a Aldeas Infantiles SOS Ecuador a través de patrocinio, gobierno y donantes.
- La situación socio económica del país hace que la organización estime posibles cancelaciones de donantes regulares activos.
- El incremento de la afectación socioeconómica de participantes de los Programas de Aldeas Infantiles SOS Ecuador debido a la emergencia sanitaria por coronavirus en Ecuador.



La marca SOS

La organización ha hecho importantes esfuerzos en promover la causa de Aldeas Infantiles SOS Ecuador enmarcado en un Plan de Comunicación y Marca, alineado al nuevo modelo de gestión programático. Una de las principales fortalezas que reconocen a Aldeas Infantiles SOS Ecuador es la ayuda y protección a niñas, niños y adolescentes que lo necesitan, así como velar por su bienestar (Diagnóstico de Marca Aldeas Infantiles SOS Ecuador, 2020).

El trabajo de la organización, y de acuerdo a los datos obtenidos a lo largo de una década, alcanza un posicionamiento de marca del 7%, siendo más pronunciado en Esmeraldas e Ibarra, mientras que es menor en Guayaquil y Cuenca.

Evidentemente, la limitación financiera para este rubro es un desafío para la organización, por lo cual debe buscar maneras de dar a conocer la labor de Aldeas Infantiles SOS Ecuador.

Cabe señalar que la recordación de marca publicitaria y la comunicación es escasa. En este contexto, las nuevas herramientas de comunicación, como las redes sociales se consideran el mejor canal de difusión y promoción del trabajo que desempeña Aldeas Infantiles SOS en Ecuador.



Prevenimos la violencia intrafamiliar en comunidades en situación de vulnerabilidad; acompañamos a las familias que están en riesgo de separarse a causa de la violencia, de manera que fortalezcan sus capacidades como cuidadores, evitando separaciones familiares innecesarias. También acogemos de forma temporal a niños, niñas y adolescentes que han perdido el cuidado familiar.

15 |

Financiamiento e Inversión

En América Latina existen alrededor de 520 alianzas Corporativas con Aldeas Infantiles SOS, de las cuales, hasta el 2019, el 6% corresponden a Ecuador, con segmentos mediano, grande; y con un menor porcentaje fundaciones corporativas. Para la gestión de esta estrategia la organización cuenta con una plataforma de gestión de las relaciones con los clientes basada en Salesforce, la cual proporciona una visión unificada de los clientes.

En particular, la visión de crecimiento en Alianzas Corporativas a nivel Regional América Latina, a la cual pertenece Aldeas Infantiles SOS Ecuador, es de alrededor del 15%, junto con la implementación de un modelo de gestión de alianzas corporativas sistematizado y orientado a resultados.

Contribuciones Gubernamentales

La organización mantiene estrechas relaciones con su ministerio rector en Ecuador, el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). Así, año tras año, establece convenios de cooperación interinstitucional en materia de Protección Especial para alrededor de 350 niños, niñas y adolescentes en acogimiento residencial temporal; y alrededor de 360 niños, niñas y adolescentes directos en programas preventivos de Apoyo y Custodia Familiar.

Es importante indicar que las contribuciones gubernamentales para la atención de niñas, niños y adolescentes se han visto mermadas por la situación económico fiscal (decrecimiento del PIB en 4.7% para 2020), y aún más por la emergencia sanitaria, situación que obliga al gobierno a priorizar y reorientar sus gastos.

La Venta del Conocimiento – EDCA (Escuela de Desarrollo Capacitación y Consultoría Aldeas)



El aprendizaje adquirido, fruto de los cambios transformacionales que ha vivido la organización, genera una alta expectativa y se vislumbra como una nueva estrategia que fortalece procesos de incidencia en política pública, y genera conciencia y desarrollo de capacidades en equipos de atención especializada en niñez y adolescencia.

De esta manera, amplía el círculo de influencia fuera de las esferas organizacionales hacia un público externo en ramas de la academia, estado y sociedad civil.

La integración de esta estrategia, junto con la Recaudación de Fondos Privados, la Gestión del Recurso Humano y los Programas SOS, proyecta en el lapso de cinco años ingresos económicos para la organización a través de un Business Plan formulado en 2020 en Aldeas Infantiles SOS Ecuador. También incorpora las TIC para el desarrollo en capacitación y formación profesional virtual y presencial, así como investigación, consultoría y auditoría social, en lo cual Aldeas Infantiles tiene mayor experticia.

Proyectos y Alianzas Institucionales

Desde 2018, Aldeas Infantiles SOS Ecuador ha consolidado proyectos y alianzas con aliados estratégicos, principalmente en temas de movilidad humana y en acciones de soporte para generar Comunidades Protectoras para cada niño, niña y adolescente en los territorios donde interviene la organización.

Por efectos de la pandemia se prevé que este tipo de alianzas disminuya su capacidad de acción hasta en un 50% para el año 2021, afectando directamente el nivel de prevención primario Comunidades Protectoras, el cual debe ser un referente para Aldeas Infantiles SOS Ecuador para 2025. Por tanto, esto supone inversiones propias y el fortalecimiento de trabajo con Gobiernos Autónomos descentralizados (GAD), así como otras fuentes de financiamiento para sostener e incrementar el impacto.



Las personas en Aldeas Infantiles SOS Ecuador

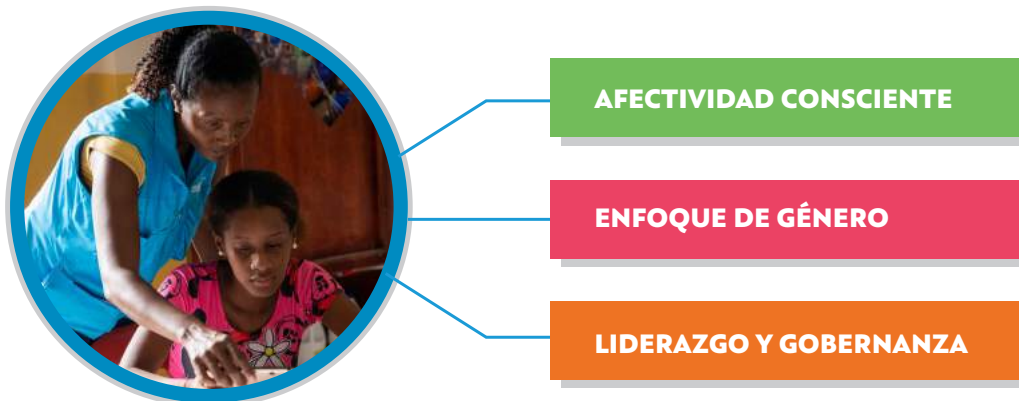


La Afectividad Consciente y la Protección Infantil

La organización ha colocado la Política de Protección Infantil como una de las principales prioridades del Proyecto de Sostenibilidad, para asegurar que los niños, niñas y adolescentes que participan en los Programas SOS estén libres de toda forma de violencia y abuso. Esto, además implica la transversalización de dicha política en la gestión de Aldeas Infantiles SOS en el Ecuador.

En concordancia, Aldeas Infantiles SOS Ecuador se compromete a crear y mantener un entorno afectivo protector que fomente sus valores principales y que al mismo tiempo prevenga y se pronuncie ante el abuso y la explotación infantil, dentro y fuera de la organización. Por ello, los esfuerzos aseguran el establecimiento de mecanismos para despertar la conciencia, poner en marcha ayuda preventiva, propiciar el valor de la denuncia y poder responder cuidadosamente.

Por otra parte, Aldeas Infantiles SOS Ecuador reconoce a la afectividad consciente como la capacidad que tiene una persona de forma consciente, voluntaria y sistemática de generar un entorno protector, cálido emocionalmente y establecer relaciones afectivas positivas en su interior. Por lo tanto, la afectividad consciente, desde un enfoque de derechos, es una garantía del derecho a la protección y al desarrollo pleno porque posibilita la creación del entorno seguro y de buen trato. Esta conlleva varias habilidades, en las que una persona puede ser más o menos competente, bien por sus capacidades relacionales, o bien porque haya realizado un proceso de crecimiento personal, formación y conciencia que le lleve a ello. Así, la afectividad consciente es comprendida y abordada como una competencia profesional.



El enfoque de género

Desde 2017, la organización ha iniciado el camino hacia la transversalización de perspectiva de género a través de la consolidación de una coalición conductora del cambio que impulse, acompañe y valore el proceso de transversalización. Por lo mismo, para reconocer las disparidades de género es necesario identificar enfoques, prácticas y procesos que apoyan o limitan la equidad de género.

A mediano plazo, la organización establecerá una Estrategia Nacional de Género con objetivos, resultados e indicadores para transversalizar el enfoque de igualdad de género en el modelo de gestión organizacional, tanto en sus procesos y subprocesos como en las intervenciones, programas y proyectos que implementa a nivel nacional.

Esta concepción implica ir más allá de la incorporación de las categorías “género” “empoderamiento” o “mujer”, en la definición y desarrollo de sus procesos metodológicos, sino que significa implementar un plan de acción concreto que contribuya con la promoción de condiciones de igualdad de género con nuestra población meta, y al interior de nuestra estructura organizacional. Así como el reconocimiento de los derechos al cuidado y protección de niñas, niños, personas adolescentes y jóvenes LGBTIQ+

Liderazgo y Gobernanza

Desde que inició el proceso transformacional en Aldeas Infantiles SOS Ecuador, la estructura organizacional ha visto cambios significativos en los perfiles y actitudes que deben tener los colaboradores y las colaboradoras en medio de un proceso de cambio. Este, además, se traduce en liderazgos formales e informales que apalancan el desarrollo de la organización.

Como uno de los últimos eslabones de cambio, los estatutos nacionales han sido adaptados al nuevo contexto, aprobados en 2019 por la Asamblea General de Socios. Esto representa un sello de voluntad política de que los cambios son pertinentes, proceso que además tiene un aval de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe.

La Junta directiva, los Socios Fundadores, Adherentes y Honorarios de Aldeas Infantiles SOS Ecuador velan por el cumplimiento de los objetivos y fines de la organización en el marco de la ética a través de la participación activa de sus miembros.

Al respecto, los cargos ejecutivos promueven la horizontalidad de las decisiones a través de instancias descritas en dichos estatutos, la directiva de Programas SOS, así como Coordinaciones Técnicas Programáticas, conforman un primer frente de gestión y misión junto con equipos técnicos multidisciplinarios en el cuidado de cada niño, niña y adolescente.

**“UNA GOBERNANZA
PARTICIPATIVA Y SÓLIDA
QUE CONTRIBUYE A LA
SOSTENIBILIDAD”**

Objetivos y estrategias al 2025

El Modelo de Gestión Programático de Aldeas Infantiles SOS Ecuador basa sus niveles de acción en la prevención de la separación familiar innecesaria como punto principal de su cadena de valor. Se enmarca en un proceso de sostenibilidad programático-financiero y de cultura organizacional, eficiencia y enfoque por resultados posterior a 2020.



Los objetivos Tácticos

Figura 9. Objetivos tácticos



Seguimiento

El seguimiento del Plan Estratégico, sus alcances y logros estarán alineados, de manera semestral, a ciclos internacionales de Aldeas Infantiles.

Este seguimiento guarda relación con la ejecución reportada y registrada en todos los sistemas, herramientas y reportes que se realizan de manera semestral y anual.

Sin embargo, existen seguimientos más específicos que se llevan a cabo de manera mensual como la ejecución requerimiento presupuestario de actividades, y gestión de los Programas SOS.

El Informe Anual de Aldeas Infantiles SOS es el principal documento que registra Indicadores Nacionales, así como un análisis de avances y desafíos en cuanto a la implementación del Plan Estratégico Nacional 2021-2025.

Este informe es publicado y socializado a todas las instancias nacionales e internacionales en febrero de cada año.



Cronograma y planes de acción

A nivel nacional se ha conformado una estructura de operativización de la estrategia. Mediante un proceso constructivo y participativo cada programa y área estratégica en Aldeas Infantiles SOS Ecuador formula anualmente un Plan Operativo Anual (POA) que permite establecer actividades y tareas alineadas a los resultados y objetivos nacionales.

A través de los años, bajo la responsabilidad de cada directivo de la organización, y en estrecha coordinación con el área de operaciones, finanzas y control, ha establecido planes y acciones que permitan implementar cada línea de acción propuesta.





IGLESIA EVANGELICA APOSTOLICA
DEL NOMBRE DE JESUS
PARRQUIA JARDINES 9 33 18
SAN SEBASTIAN, LOMA VE, SAN ANDRESITO
LUGAR DE PREDICACION
HORARIO DE CULTOS: LUNES 9:00 AM

ALAS MARAVILLOSAS NOS EQUADOR



ALDEAS
INFANTILES SOS
ECUADOR



aldeaSOsecuador
www.aldeasinfantiles.org.ec